

Анализ работы управления образования администрации города Евпатории Республики Крым

I. Вводная часть

1. Система муниципальных учреждений образования городского округа Евпатория Республики Крым представляет собой совокупность взаимодействующих учреждений различных типов и видов и включает в себя:

- дошкольные учреждения;
- общеобразовательные учреждения;
- организации дополнительного образования детей.

Указы Президента Российской Федерации, действующие законодательные акты Российской Федерации и Республики Крым определили стратегические направления и установили целевые ориентиры государственной политики в сфере образования. Для их реализации на муниципальном уровне разработаны и утверждены соответствующие муниципальные правовые акты, «дорожные карты» (планы-графики) по реализации федеральных и региональных программ, с этой же целью разработана указанная Муниципальная программа развития образования в городе Евпатории Республики Крым.

Система образования муниципального образования городской округ Евпатория Республики Крым на начало 2020-2021 учебного года представлена 41 образовательным учреждением: 21 учреждение дошкольного образования, 17 общеобразовательных учреждений (в том числе 2 гимназии, 1 учебно-воспитательный комплекс, 14 средних школ - в 3 средних школах функционировало дошкольное подразделение), 3 учреждения дополнительного образования.

Кроме того, на базе образовательных организаций функционируют классы: с углубленным изучением предметов, вечерние, коррекционные, классы для умственно отсталых детей, инклюзивные классы для детей с ограниченными возможностями здоровья.

В 2020 году была проведена независимая оценка качества образовательной деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность. Обследование качества образования в муниципальном образовании городской округ Евпатория Республики Крым, показало хорошие результаты. Организации по результатам оценки получили от 72,76 до 98,18 баллов. Средняя оценка по образовательным организациям муниципального образования составила 85,47 балла.

2. Дошкольное образование

В систему дошкольного образования городского округа Евпатория входят 21 муниципальное бюджетное дошкольное учреждение, из них функционирующих – 20.

Для обеспечения контроля над социально значимой задачей – сокращением очередности в детские сады и прозрачности продвижения очереди с 2015 года учет детей ведется в автоматизированной информационной системе. В детский сад с июня по сентябрь 2020 года зачислено 1263 ребенка. Показатель обеспечения доступности дошкольного образования детям от 1 года до 3-х лет составляет 76,7 %, от 3 до 7 лет – 94,1 %.

В настоящее время детские сады посещает 4984 воспитанника, в муниципальных детских садах функционирует 221 групп. 12 детей посещают группы с кратковременным пребыванием.

В 2020 году в детских садах работали 451 педагогических работника (в 2019 – 415 чел.), из них: высшее образование имели 353 чел. (78,3 %), среднее специальное – 98 чел. (21,7 %). Обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации руководящих и педагогических кадров в 2020 году прошли 118 чел.

Численность воспитанников дошкольных учреждений в расчете на 1 педагогического работника составляет 12,1 чел. Удельный вес численности детей-инвалидов в общей численности воспитанников составляет 1,3 %, детей с ограниченными возможностями здоровья – 4,9 %.

В городе Евпатория функционирует 2 ресурсных центра на базе дошкольных образовательных учреждений (из 16 действующих в Республике Крым): на базе МБДОУ «ДС №1 «Космос» и МБДОУ «ДС №37 «Журавлик». Целью работы ресурсных центров

является формирование системы оценки качества дошкольного образования Республики Крым в условиях ФГОС ДО. В ходе своей работы ресурсные центры решают ряд методических функций, в том числе оказание консультативной помощи по внедрению в практику ДОУ инновационных технологий.

3. Начальное общее, основное общее и среднее общее образование

В систему общеобразовательных учреждений, реализующих образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования входят 17 муниципальных бюджетных общеобразовательных учреждений. В них функционируют 509 классов, из них:

- 69 классов с углубленным изучением предметов – 1609 обучающихся;
- 1 вечерний класс – 7 обучающихся;
- 6 коррекционных классов – 80 обучающихся;
- 9 классов для умственно отсталых детей – 107 обучающихся;
- 39 инклюзивных классов для детей с ограниченными возможностями здоровья – 50 обучающихся;
- 385 общеобразовательных классов – 10991 обучающийся.

Формы освоения образовательных программ являются различными:

- очная форма освоения образовательных программ – 12844 обучающихся (2019/2020 уч. год – 12527 чел.);
- очно-заочная форма освоения образовательных программ – 17 обучающихся (2019/2020 уч. год – 12 чел.);
- семейная, самообразование – 213 обучающихся.

В общеобразовательных учреждениях города в 2020 году работало 1432 сотрудника, из них:

- руководителей – 87 чел.;
- педагогических работников – 939 чел., учителей – 774 чел.;
- учебно-вспомогательного персонала – 111 чел.;
- обслуживающего персонала – 295 чел.

Численность обучающихся в расчете на 1 педагога в 2020/2021 уч. году составила 13,7 чел., по отношению к 2019/2020 уч. году, уменьшившись на 1 %.

В 2020 году в 17 общеобразовательных учреждениях обучалось 263 ребенка с ограниченными возможностями здоровья, из них 112 детей-инвалидов. Для организации качественного обучения в общеобразовательных организациях работают: 8 социальных педагогов, 6 тьюторов, 14 учителей-логопедов, 21 педагог-психолог, 23 учителя-дефектолога.

В системе образования городского округа Евпатория Республики Крым ведется активная работа по сохранению и укреплению здоровья школьников, в том числе по организации для них горячего питания. Бесплатное горячее питание организовано для обучающихся 1-4 классов и обучающихся льготных категорий. Для обеспечения обучающихся 1-4 классов горячим питанием (завтрак) выделяются средства из федерального бюджета и бюджета Республики Крым. На двухразовое (завтрак и обед) горячее питание детей льготных категорий (детей-инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из малоимущих и многодетных семей, детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей посещающие муниципальные бюджетные общеобразовательные организации городского округа Евпатория Республики Крым) выделены средства из бюджета муниципального образования городской округ Евпатория Республики Крым. Для детей с ограниченными возможностями здоровья, а также детей-инвалидов, имеющих статус обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, получающие образование на дому, предусмотрено двухразовое горячее питание или компенсация за питание в денежном эквиваленте. В школах проводится целенаправленная работа по созданию современных условий для организации питания не только посредством укрепления материально-технической базы пищеблоков и столовых, но и эффективного использования производственных площадей и оборудования, повышения уровня эстетического оформления столовых, буфетов, улучшения качества питания.

Ведется также целенаправленная работа по привлечению детей и подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом. В большинстве школ проводится 3 часа физвоспитания в неделю в 1-9 классах. Во всех школах проводятся занятия в спортивных секциях, кружках за счет часов выделенных на дополнительное образование детей и внеурочной деятельности. С целью создания комфортных условий для занятий физической культурой ежегодно осуществляется ремонт школьных спортивных залов, закупка нового оборудования и спортивного инвентаря.

Используются различные формы занятости, отдыха и оздоровления детей:

- работа клубов по интересам;
- спортивные мероприятия;
- экскурсии различной тематики;
- лагеря дневного пребывания.

В деятельности общеобразовательных учреждений обеспечивается соблюдение принципа государственно-общественного управления. Во всех общеобразовательных учреждениях работают советы школ, принимающие участие в разработке и утверждении основных образовательных программ, нормативно-правовых документов и локальных правовых актов.

Все образовательные организации имеют финансово-хозяйственную самостоятельность. Общеобразовательные учреждения выполняют муниципальное задание по реализации основных образовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования в пределах допустимого отклонения от установленных показателей.

4. Дополнительное образование детей

Предназначение системы дополнительного образования состоит в удовлетворении индивидуальных социокультурных и образовательных потребностей детей. В систему дополнительного образования детей (ДОД), подведомственной управлению образования администрации города Евпатории Республики Крым входят 3 учреждения:

- МБОУ ДОД «ЭБЦ» - 867 чел.;
- МБОУ ДОД «СЮТ» - 612 чел.;
- МБОУ ДОД «ЦДЮТ «Ровесник» - 1916 чел.

В 2020 году в учреждениях подведомственных управлению образования 10002 ребенка было охвачено дополнительным образованием. Качество дополнительного образования детей напрямую зависит от кадрового состава педагогов, их профессионального и культурного уровня, творческого потенциала. В учреждениях дополнительного образования на 01.01.2020 года работают 58 педагогов, из них имеют высшее образование 45 чел. (77,6%), в том числе педагогическое – 38 (65,5%).

Ежегодно в рамках реализации государственной молодежной политики проводятся мероприятия по вовлечению детей и подростков в:

- инновационную деятельность и научно-техническое творчество;
- работу средств массовой информации (молодежные медиа);
- занятие творческой деятельностью;
- взаимодействие с общественными организациями и движениями;
- формирование у молодежи традиционных семейных ценностей;
- патриотическое воспитание молодежи;
- формирование российской идентичности, единства российской нации, содействие межкультурному и межконфессиональному диалогу;
- волонтерскую деятельность;
- здоровый образ жизни и занятия спортом, популяризация культуры безопасности в молодежной среде.

5. Укрепление материально-технической базы сферы образования

В сферу образования привлечен большой объем финансирования, в частности - в 2019 году проведены мероприятия по укреплению материально-технической базы общеобразовательных и дошкольных учреждений, в том числе капитальный и текущий

ремонт внутренних помещений, ремонт кровли, текущий ремонт электропроводки, внутренних сетей водоснабжения, сетей отопления, приобретение электрооборудования, мебели, оборудования пищеблоков, учебного оборудования, приобретение стройматериалов-в дошкольных образовательных учреждениях:

В 2019 году проведены работы в рамках реализации проекта «Моя красивая школа» в 4 общеобразовательных учреждениях.

С целью сокращения очередности в дошкольные образовательные учреждения в федеральную целевую программу «Социально-экономическое развитие Республики Крым и города Севастополя» были внесены мероприятия по реконструкции дошкольных образовательных учреждений ДОУ (ясли-сад) № 26 «Росинка» и «Золотая рыбка» в г. Евпатория. Последний из объектов начал функционировать в феврале 2020 года. В декабре 2020 года открыт и приступил к работе модульный детский сад «Лучик» на 100 мест (на территории МБОУ «Средняя школа №16»).

Также для решения задач по ликвидации очередности в дошкольные образовательные учреждения, сокращению обучения во вторую смену, по созданию новых образовательных учреждений в федеральную целевую программу «Социально-экономическое развитие Республики Крым и города Севастополя» включены следующие мероприятия:

- «Строительство общеобразовательной школы в микрорайоне № 8 г.Евпатория». Мощность - 800 мест;
- «Строительство общеобразовательной школы на 480 учащихся в мкрн. Исмаил-Бей г.Евпатория;
- «Строительство дошкольной образовательной организации на 135 мест, микрорайон Исмаил-Бей г.Евпатория».

Вместе с тем, несмотря на проведенные мероприятия по улучшению материально-технического и кадрового обеспечения образовательных учреждений, в настоящее время сфера образования сталкивается с рядом проблем, в частности:

- недостаток мест в дошкольных учреждениях;
- обучение во вторую смену в общеобразовательных учреждениях;
- отсутствие отдельного центра дополнительного образования, который соответствовал бы требованиям, предъявляемым к дополнительному образованию детей в Российской Федерации;
- высокий процент педагогических кадров предпенсионного и пенсионного возраста.

II. Цели и задачи развития образования

В соответствии с Государственной программой развития образования в Республике Крым, утвержденной постановлением Совета министров Республики Крым от 16.05.2016 №204 (в редакции, утвержденной постановлением Совета министров Республики Крым от 11.09.2020 №575), главной целью государственной политики в сфере общего образования является обеспечение равного доступа к качественному образованию. Основными инструментами реализации данной цели в Республике Крым и муниципальных образованиях выступают:

- обеспечение доступности дошкольного образования для детей в возрасте от 3 до 7 лет, а также детей более раннего возраста, внедрение федерального образовательного стандарта дошкольного образования во всех организациях, реализующих программы дошкольного образования;
- обновление содержания, технологий образования и образовательной среды;
- развитие эффективной модели воспитания и социализации личности, внедрение механизмов выравнивания возможностей детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, на получение качественного образования;
- развитие материально-технической базы учреждений общего образования с учетом новых принципов проектирования, строительства и реконструкции зданий, использование современных информационных и коммуникационных технологий, дистанционных форм обучения;

- укрепление кадрового потенциала отрасли, реализация с учетом приоритетов государственной политики в сфере образования мероприятий, нацеленных на обеспечение социальных гарантий, рост заработной платы и повышение социального статуса педагога в обществе, привлечение и закрепление молодых специалистов в сфере образования;
- создание материально-технических и кадровых предпосылок для развития системы дополнительного образования детей, обеспечивающих доступность и вариативность услуг дополнительного образования;
- формирование комплексной системы выявления и поддержки одаренных детей и талантливой молодежи.

Реализация комплекса данных мероприятий в муниципальном образовании городской округ Евпатория Республики Крым в том числе - посредством муниципальной программы развития образования позволит достичь следующих результатов:

- создать оптимальную сеть муниципальных бюджетных дошкольных образовательных учреждений, муниципальных бюджетных общеобразовательных учреждений, муниципальных бюджетных образовательных учреждений дополнительного образования детей, позволяющую эффективно использовать все виды ресурсов;
- сформировать качественную систему образования, позволяющую реализовывать федеральные государственные стандарты в полном объеме;
- создать условия для интеграции детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в общество;
- использовать новые информационные сервисы, системы и технологии обучения, электронные образовательные ресурсы нового поколения;
- обеспечить условия для финансовой и организационной поддержки одаренных детей.

Для достижения указанных целей необходимо решение следующих задач:

1. Создание условий для развития творческой личности обучающегося, стремящейся к саморазвитию и самосовершенствованию в условиях внедрения федеральных государственных образовательных стандартов.
2. Развитие системы дополнительного образования в соответствии с современными тенденциями. Обеспечение общедоступности и бесплатности дополнительного образования детей.
3. Создание оптимальной сети образовательных организаций с разными организационно-правовыми формами собственности.
4. Расширение условий для профессионального роста, мотивации и развития творческого потенциала работников сферы образования.

В сфере материально технического обеспечения необходимо:

- проведение капитальных и текущих ремонтов общеобразовательных организаций (ремонт сетей отопления, канализации, водопровода, помещений, кровли, спортзалов, бассейнов и т.д.);
- создание дополнительных мест в муниципальных дошкольных образовательных учреждениях, строительство новых зданий, реконструкция действующих и приобретение модульных зданий (конструкций) в муниципальную собственность;
- создание универсальной безбарьерной среды в учреждениях образования;
- выплата компенсации части родительской платы за присмотр и уход за детьми, посещающими образовательные учреждения, реализующие образовательную программу дошкольного образования;
- выплата компенсации за питание обучающимся льготных категорий в муниципальных бюджетных общеобразовательных учреждениях, получающим образование на дому;
- субсидии на обеспечение одноразовым бесплатным горячим питанием (завтрак) учащихся 1-4 классов муниципальных образовательных учреждений;
- расходы на предоставление компенсации расходов на оплату жилых помещений, отопления и освещения педагогическим работникам, проживающим в сельской местности и работающим в муниципальных образовательных учреждениях.

расположенных в сельской местности, за счет субвенции из бюджета Республики Крым бюджету муниципального образования городской округ Евпатория Республики Крым;

- расходы на осуществление отдельных государственных полномочий по материальному и денежному обеспечению одеждой, обувью и мягким инвентарем лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, обучающихся в муниципальных образовательных организациях.

В сфере организационно-методической деятельности:

- выплата стипендии главы муниципального образования одаренным ученикам;
- поощрение премией главы муниципального образования городской округ Евпатория Республики Крым работников образовательных учреждений;
- проведение независимой оценки качества образования.

Планируемые результаты

Основными ожидаемыми результатами реализации запланированных мероприятий являются:

- увеличение доли детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1-6 лет;
- уменьшение доли детей в возрасте 1-6 лет, состоящих на учете для определения в муниципальные дошкольные образовательные учреждения, в общей численности детей в возрасте 1-6 лет;
- уменьшение доли муниципальных дошкольных образовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных дошкольных образовательных учреждений;
- уменьшение доли выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений, не получивших аттестат о среднем (полном) образовании, в общей численности выпускников муниципальных;
- увеличение доли муниципальных общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям обучения, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений;
- уменьшение доли муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений;
- увеличение доли детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях;
- уменьшение доли обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях, занимающихся во вторую (третью) смену, в общей численности обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях;
- увеличение доли детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы.
- улучшение показателей результатов независимой оценки качества оказания услуг муниципальными организациями в сферах культуры, охраны здоровья, образования, социального обслуживания и иными организациями, оказывающими услуги в указанных сферах за счет бюджетных ассигнований бюджетов муниципальных образований (по данным официального сайта для размещения информации о государственных и муниципальных учреждениях в информационно-телекоммуникационной сети в сфере образования).